Les migrations des entreprises à Bruxelles et en Belgique

Quelles entreprises déplacent leurs sièges sociaux ? Quelle est la géographie de ces migrations ?

P.-F. Wilmotte
Analyste – Développement régional et territorial (IBSA)
Chercheur associé – ECOGEO - ULiège

Conférence à la Société Géographique de Liège – 28 mars 2023

Contextualisation

Anderlecht s'engage à essayer de maintenir l'usine Leonidas en Région bruxelloise

Alors que l'usine anderlechtoise du fabricant de chocolat Leonidas pourrait être délocalisée à Nivelles d'ici 2025, la commune d'Anderlecht s'est engagée à trouver une solution pour la maintenir sur le territoire bruxellois.

Source : Sudinfo

3.000 Brusselse ondernemingen verlieten vorig jaar gewest

ECONOMIE BRUSSEL 12/10/2021 SD © BRUZZ DELEN:

© PhotoNews | Bedrijvigheid aan het kanaal in Brussel

In 2020 zijn 2.824 Brusselse ondernemingen naar Vlaanderen of Wallonië verhuisd, waarvan de meeste naar Vlaanderen. Dat blijkt uit cijfers van het Belgisch statistisch bureau Statbel. De uitstroombeweging naar Vlaanderen gaat sinds dit jaar voor het eerst in lange tijd in dalende lijn.

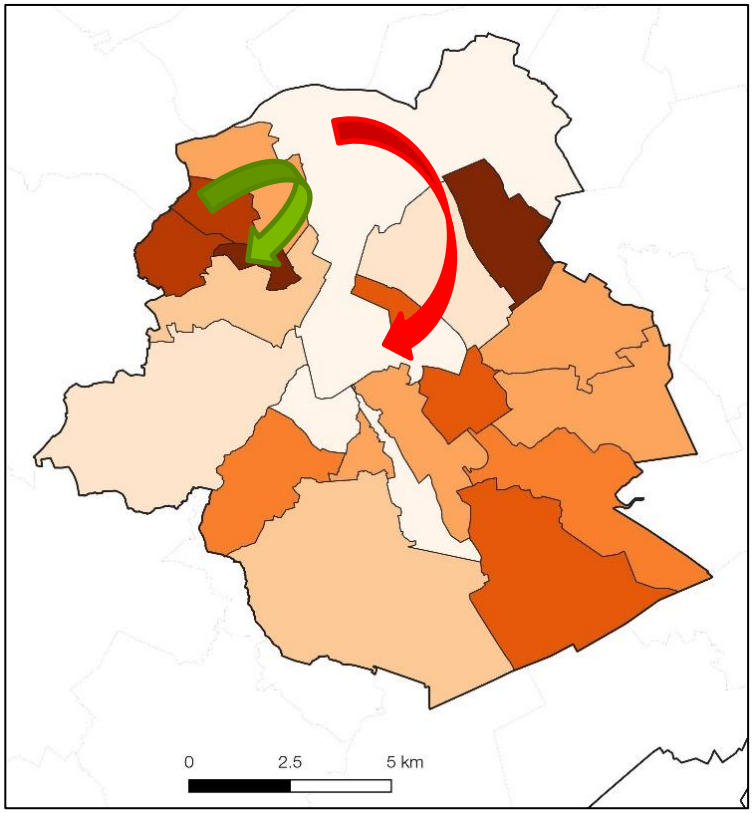
Source : Bruzz

La problématique des migrations sous l'angle du départ

→ Occulte les **installations et le solde migratoire**

→ Imprégné du **paradigme de l'attractivité** (Bouba-Olga & Grossetti, 2019)

Données et méthodes



Analyses sur

41 000 migrations (~ 10 %)

Peu d'études existent sur les migrations des entreprises en Europe

→ Mise à disposition de données Statbel sur les migrations

Trois questions à se poser :

1. Comment a-t-on défini une migration d'entreprise ?
2. Quelles sont les entreprises qui migrent ?
3. Quelles sont les conséquences pour la RBC ?

Quelles données ?

→ Migration intercommunale du siège social entre 2009 et 2020

~ 400 000 migrations

! Pas d'informations au niveau infracommunal

! Pas d'informations au niveau des établissements

Enjeu de géolocalisation

→ Focalisation sur les **formes juridiques privées**, à l'exception des personnes physiques, dites « **employeuses** »

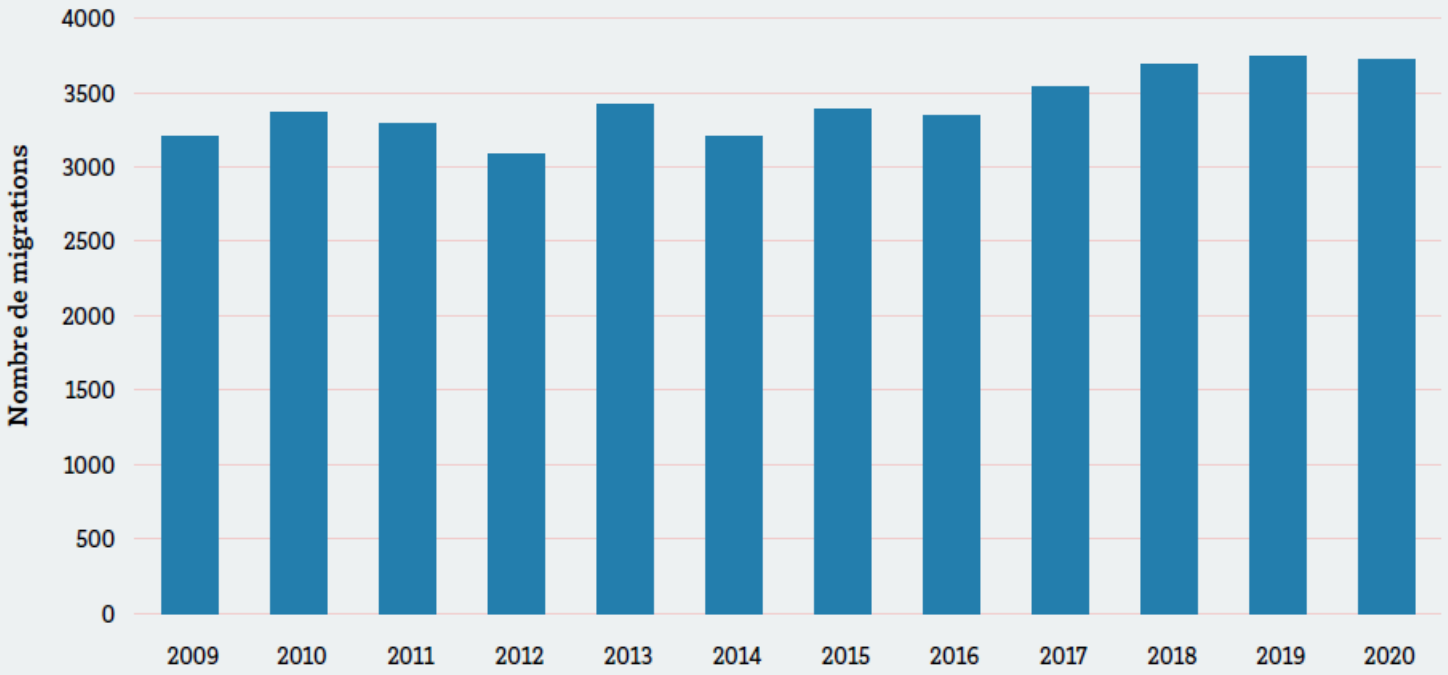
- → Choix de localisation du secteur privé
- → Cas spécifique des personnes physiques
- → Min. 1 employé pour un seuil de taille
- → … mais pas d'informations sur l'importance (en nbre d'emplois) du déménagement

ibsa
perspective.brussels
institut bruxellois de statistique et d'analyse

1ère partie : quelles entreprises migrent ?

Premières observations : quand entreprises migrent ?

1 ÉVOLUTION DU NOMBRE DE MIGRATIONS D'ENTREPRISES BELGES PAR ANNÉE, ENTRE 2009 ET 2020



Source : Statbel ; calculs : IBSA

Premières observations : quelles entreprises migrent ?

Secteurs « mobiles »

- Services aux entreprises (I, M, N)
- Logistique (H)

Secteurs « dans la moyenne »

- Construction (F)
- Commerce de gros et de détail (G)
- Services aux personnes liées au commerce (S-96)
- Finances & Assurances (M, N)

Secteurs peu « mobiles »

- Industrie (C)
- Horeca (H)
- Activités « non-marchandes » (O, P, Q, R, S-94, U)

Entre 2 et 2,5 % des entreprises migrent, en Belgique, chaque année

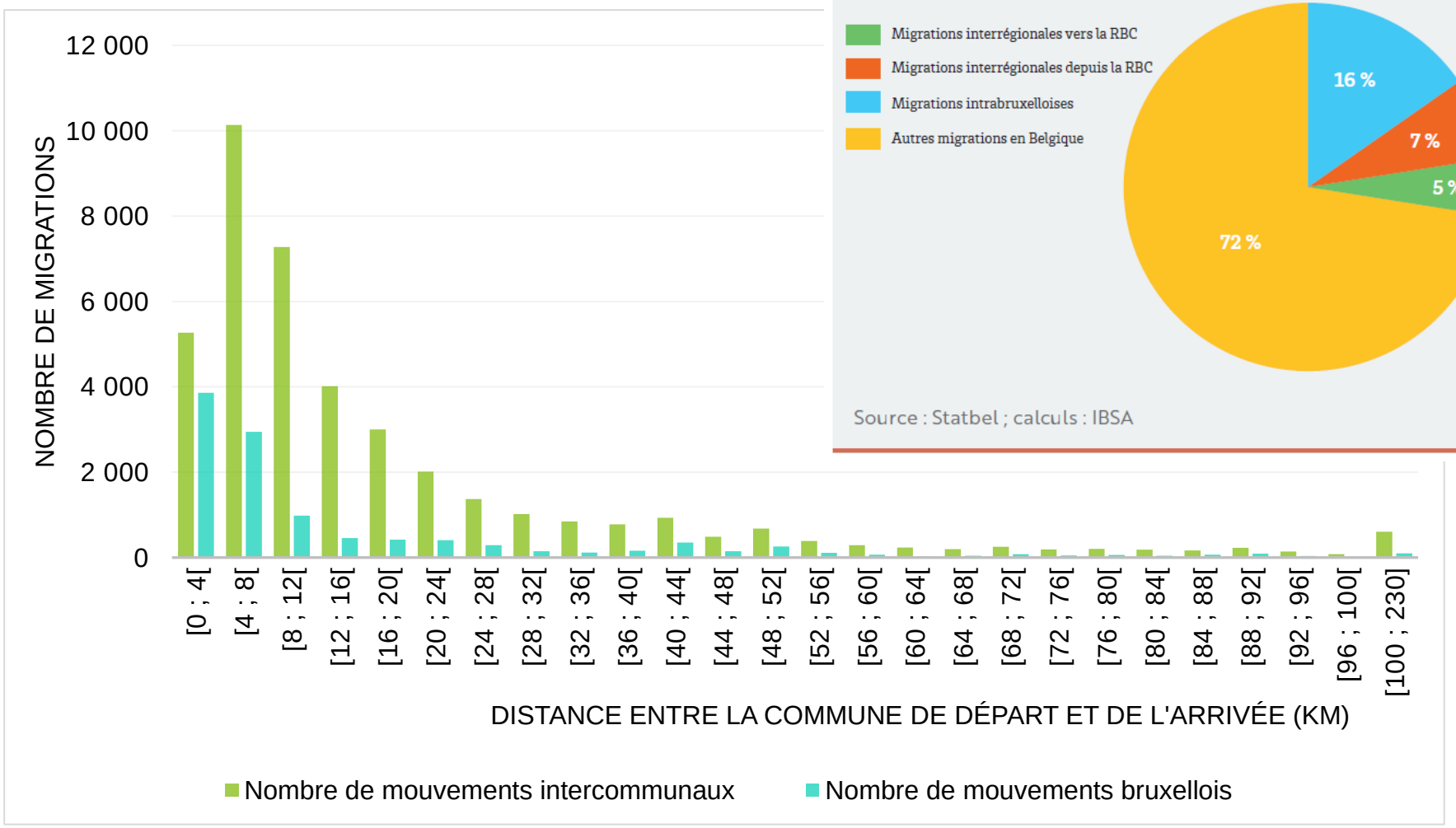
Premières observations : quelles entreprises migrent ?

③ INDICATEURS DE LA MIGRATION DES ENTREPRISES BELGES PAR CLASSE DE TAILLE, ENTRE 2009 ET 2020.

Classe de taille des entreprises	Nombre moyen d'entreprises entre 2009-2020	Nombre de migrations entre 2009 et 2020	Intensité migratoire en Belgique	Part des migrations intrabruxelloises	Part des migrations bruxelloises
De 1 à 4 salariés	86 406	24 214	2,3 %	15,7 %	27,7 %
De 5 à 9 salariés	26 395	7 849	2,5 %	13,4 %	24,4 %
De 10 à 19 salariés	15 379	4 563	2,5 %	14,0 %	26,3 %
De 20 à 49 salariés	10 154	2 820	2,3 %	16,6 %	31,4 %
De 50 à 99 salariés	2 823	774	2,3 %	18,7 %	36,8 %
De 100 à 249 salariés	1 746	465	2,2 %	21,5 %	44,3 %
De 250 à 499 salariés	613	174	2,4 %	28,2 %	51,1 %
Plus de 500 salariés	529	135	2,1 %	28,1 %	52,6 %
TOTAL	144 044	40 994	2,4 %	15,4 %	27,7 %

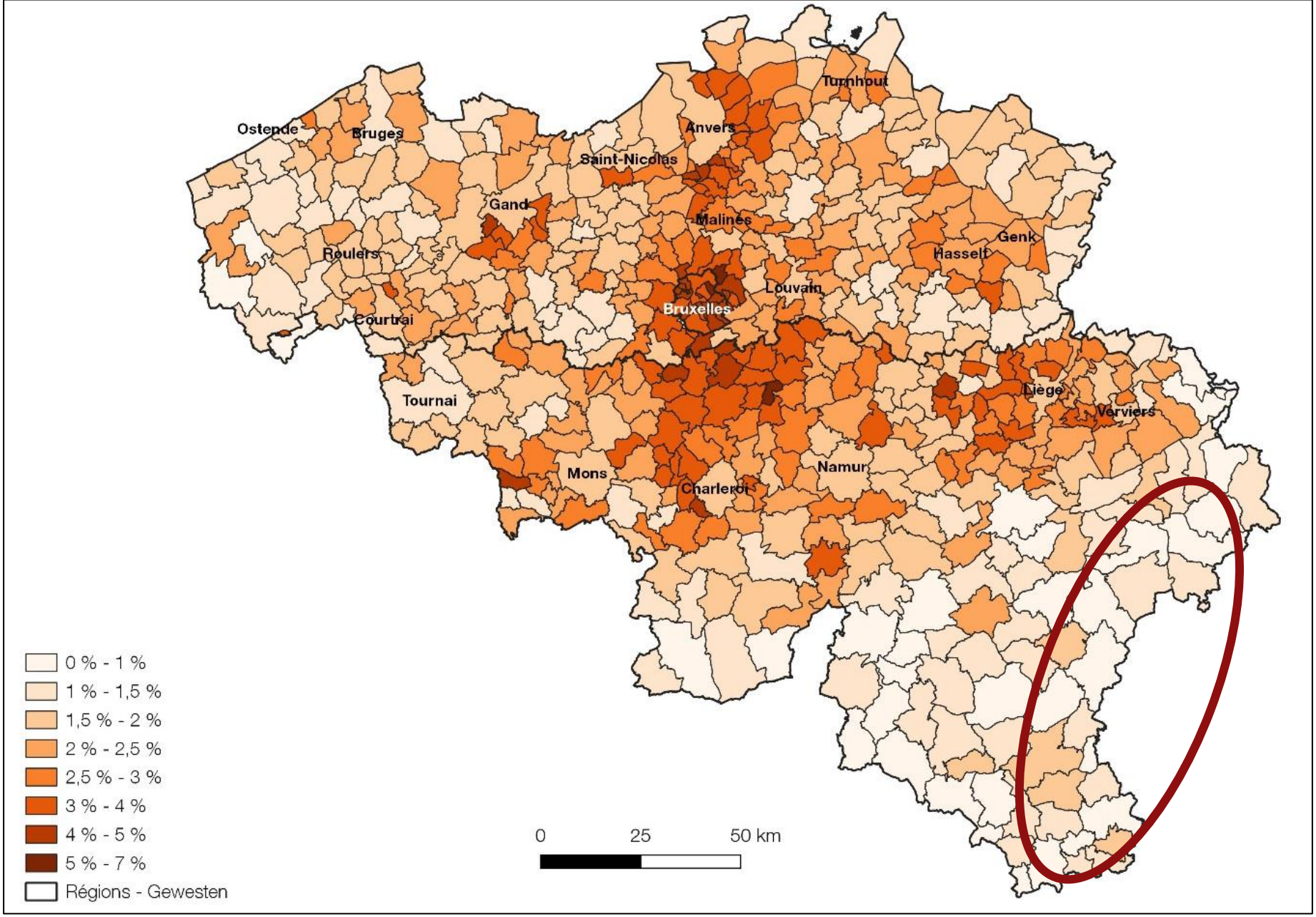
Sources : Statbel ; calculs : IBSA

Quelle dimension spatiale de ces migrations ?



② RÉPARTITION DES MIGRATIONS D'ENTREPRISES SELON LES RÉGIONS D'ORIGINE ET DE DESTINATION ENTRE 2009 ET 2020

Source : Statbel ; calculs : IBSA



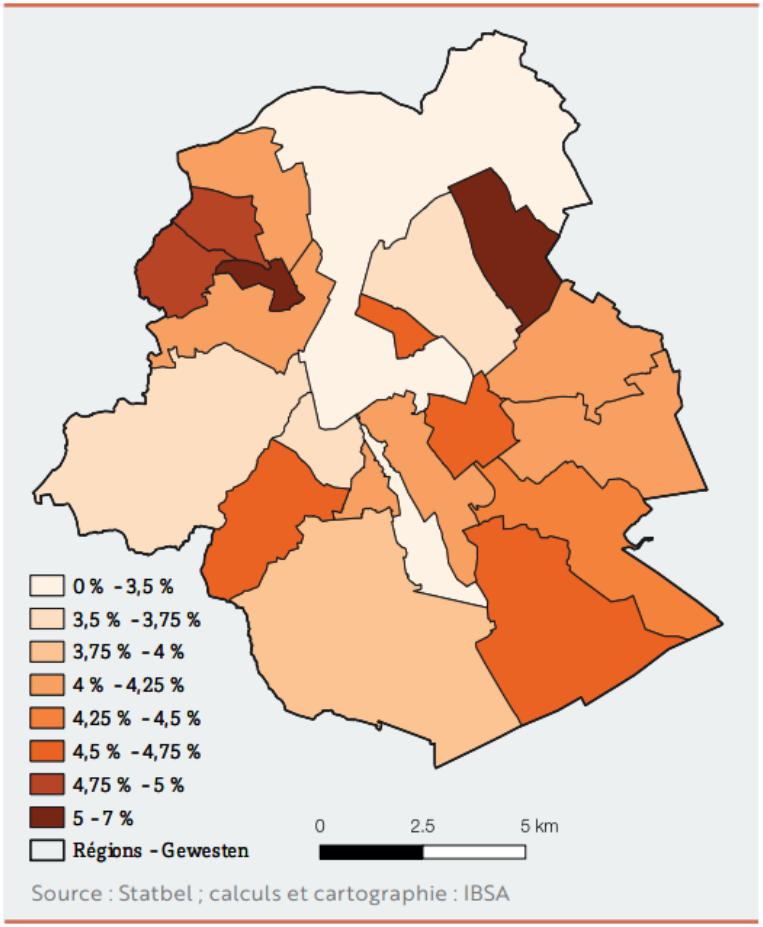
Intensité migratoire des communes belges moyenne sur 2009-2020

Données : Statbel ; Traitements et cartographie : IBSA

ibsa perspective.brussels
institut bruxellois de statistique et d'analyse
www.ibsa.brussels

Quelle dimension spatiale de ces migrations ?

7 INTENSITÉ MIGRATOIRE DES ENTREPRISES À L'ÉCHELLE DES COMMUNES BRUXELLOISES, SUR LA PÉRIODE 2009-2020.



Source : Statbel ; calculs et cartographie : IBSA

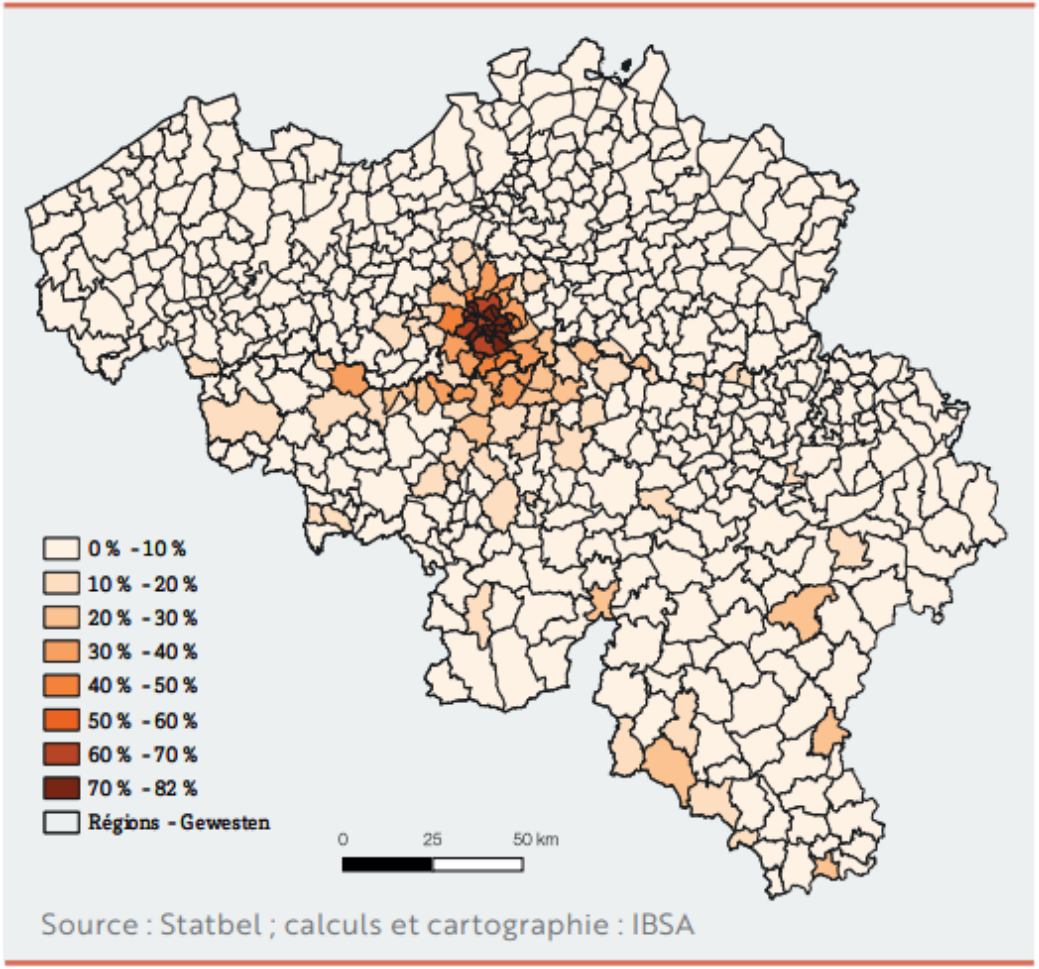
Et en Région de Bruxelles-Capitale ?

Attentions aux échelles !

- Variabilité entre les communes
- Valeurs élevées pour les plus petites communes (Koekelberg ou Evere)
    - Un effet de taille ?
    - Un effet de composition ?

Quelle dimension spatiale de ces migrations ?

8 PART DES MIGRATIONS BRUXELLOISES, À L'ÉCHELLE COMMUNALE, SUR LA PÉRIODE 2009-2020



Source : Statbel ; calculs et cartographie : IBSA

Empreinte « économique » de la RBC sur les deux autres régions → Interrelations

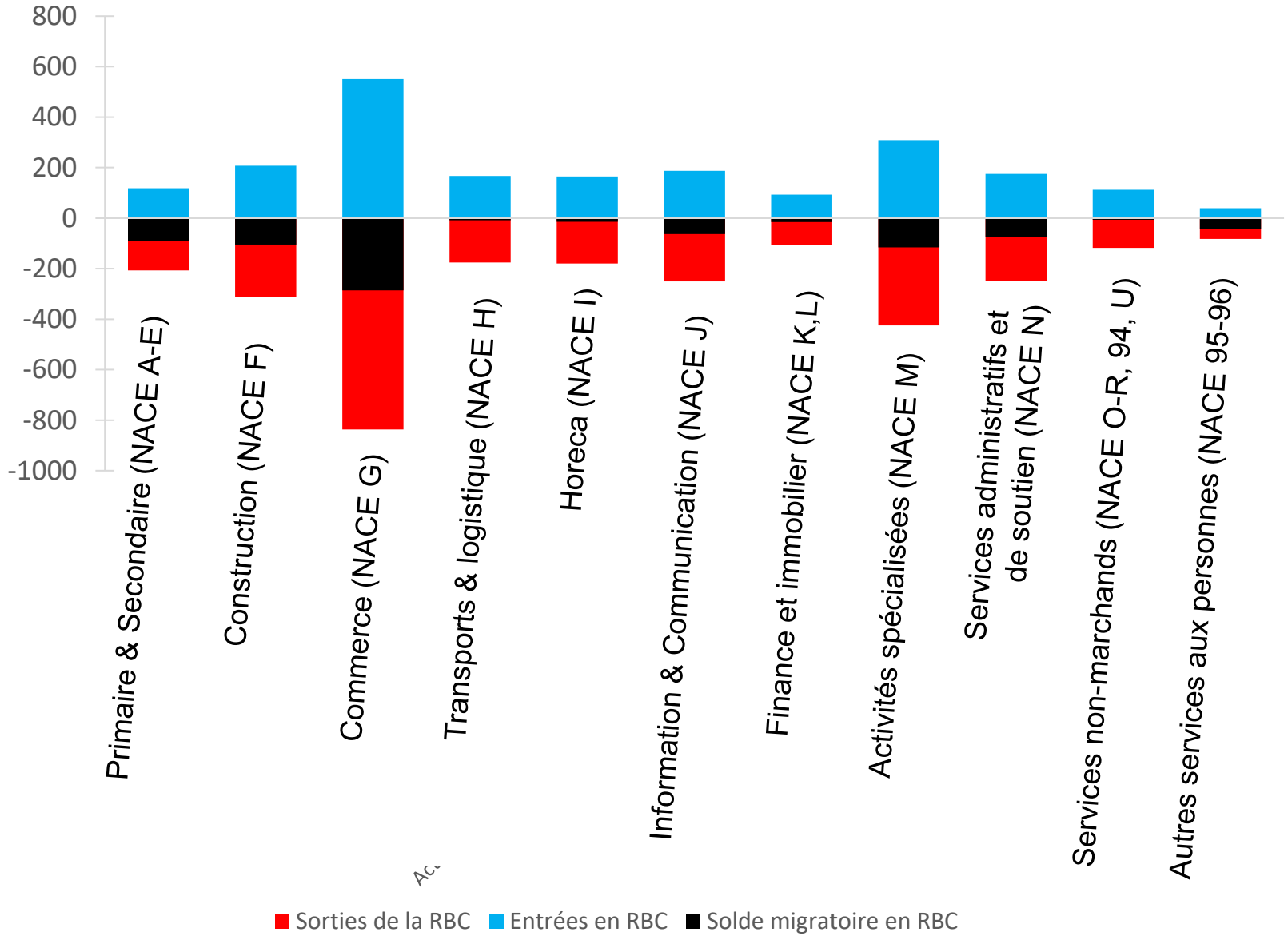
FL : limitée au « Rand »

RW : diffus à travers la province du Brabant wallon, mais également au-delà

ibsa
perspective.brussels
institut bruxellois de statistique et d'analyse

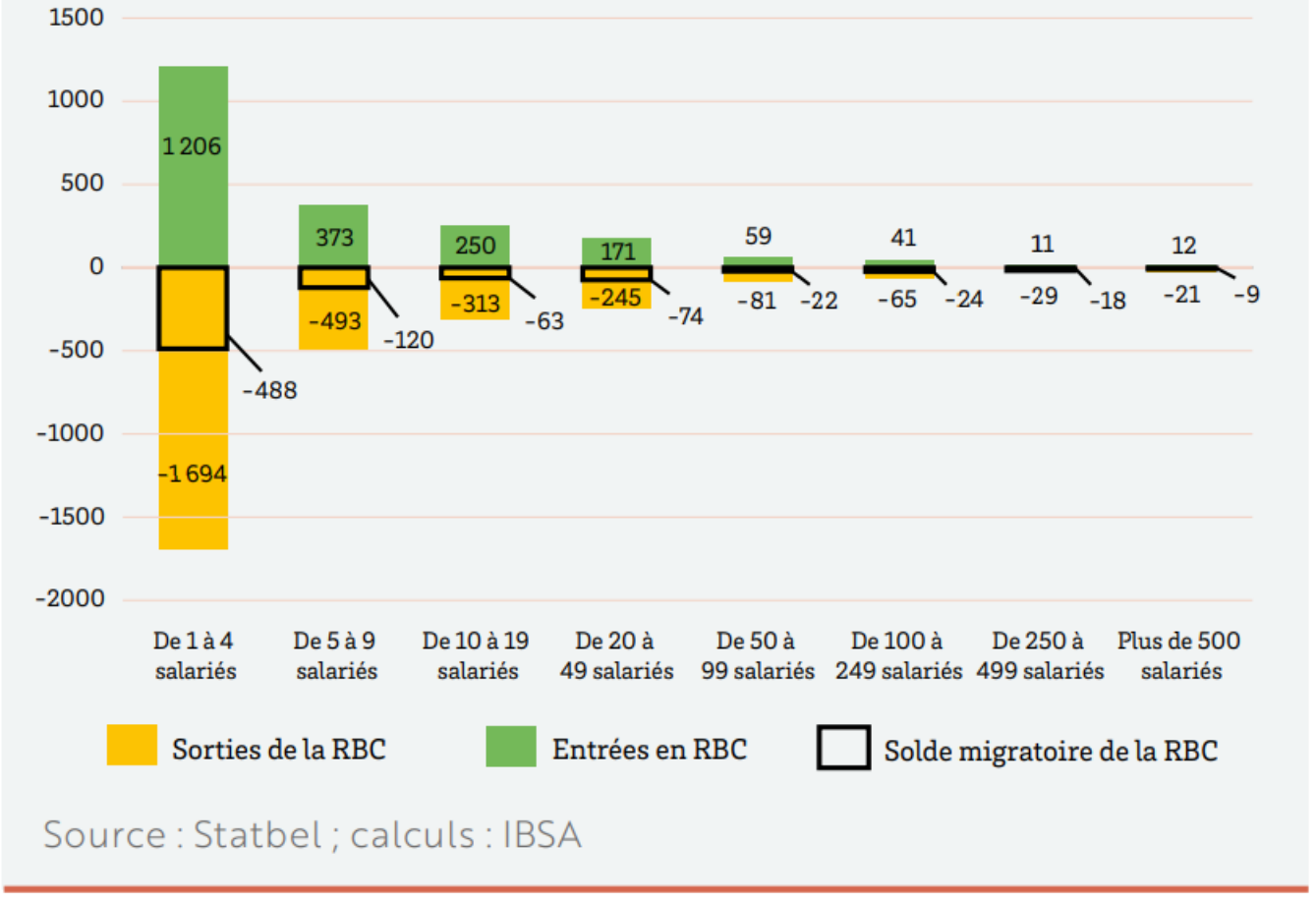
2ème partie : quels bilans migratoires ? Quelle géographie ?

Les entreprises quittent-elles les villes ? Une analyse sur la RBC



Les entreprises quittent-elles les villes ? Une analyse sur la RBC

2 SOLDE MIGRATOIRE DES ENTREPRISES DE LA RBC PAR CLASSE DE TAILLE, ENTRE 2009 ET 2020



Source : Statbel ; calculs : IBSA

Relativiser par le solde migratoire la situation bruxelloise

Solde migratoire ~ 0

- Logistique (H)
- Horeca (I)
- Finance & Immobilier (K-L)
- Non-marchand (O → U)

Solde migratoire moyen ~ -6

- Industrie (C)
- Construction (F)
- Juridique, conseil, scientifique et marketing (M)

Solde migratoire négatif ~ -12

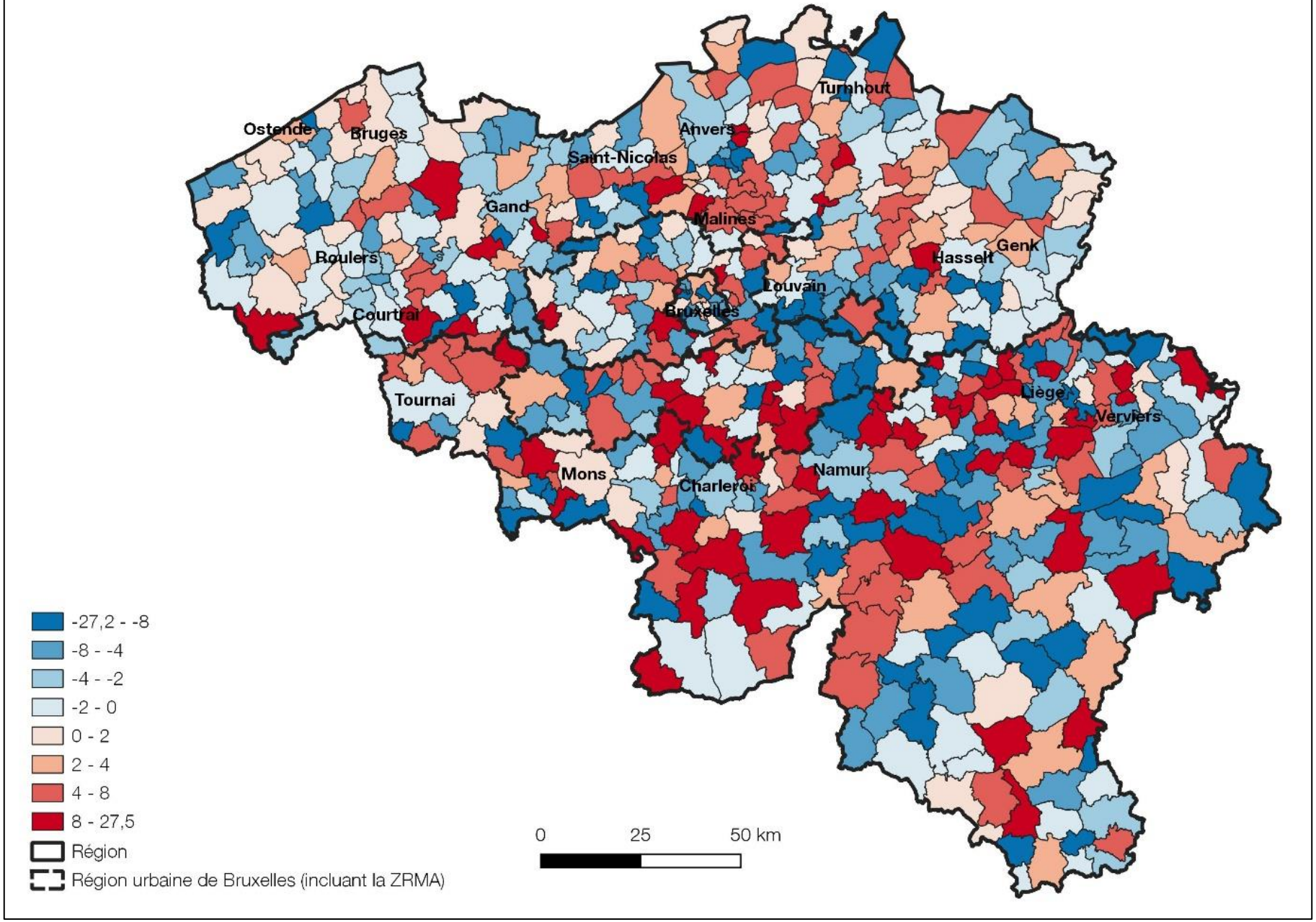
- Information & Communication (J)
- Services administratifs et de soutien (N)
- Autres services aux personnes (96)

Relativiser par le solde migratoire la situation bruxelloise

4 SOLDE MIGRATOIRE DES ENTREPRISES DE LA RBC PAR CLASSE DE TAILLE, ENTRE 2009 ET 2020

Classe de taille des entreprises	Nombre moyen d'entreprises bruxelloises de la classe entre 2009 et 2020	Nombre moyen de migrations d'entreprises bruxelloises entre 2009 et 2020	Solde migratoire de la RBC pour 1 000 entreprises
De 1 à 4 salariés	11 707	565	-5,65
De 5 à 9 salariés	3 017	163	-4,55
De 10 à 19 salariés	1 723	94	-4,10
De 20 à 49 salariés	1 230	73	-7,29
De 50 à 99 salariés	405	23	-7,79
De 100 à 249 salariés	281	16	-13,75
De 250 à 499 salariés	125	8	-29,38
Plus de 500 salariés	131	6	-17,02
TOTAL	18 619	11 364	-5,68

Source : Statbel ; calculs : IBSA

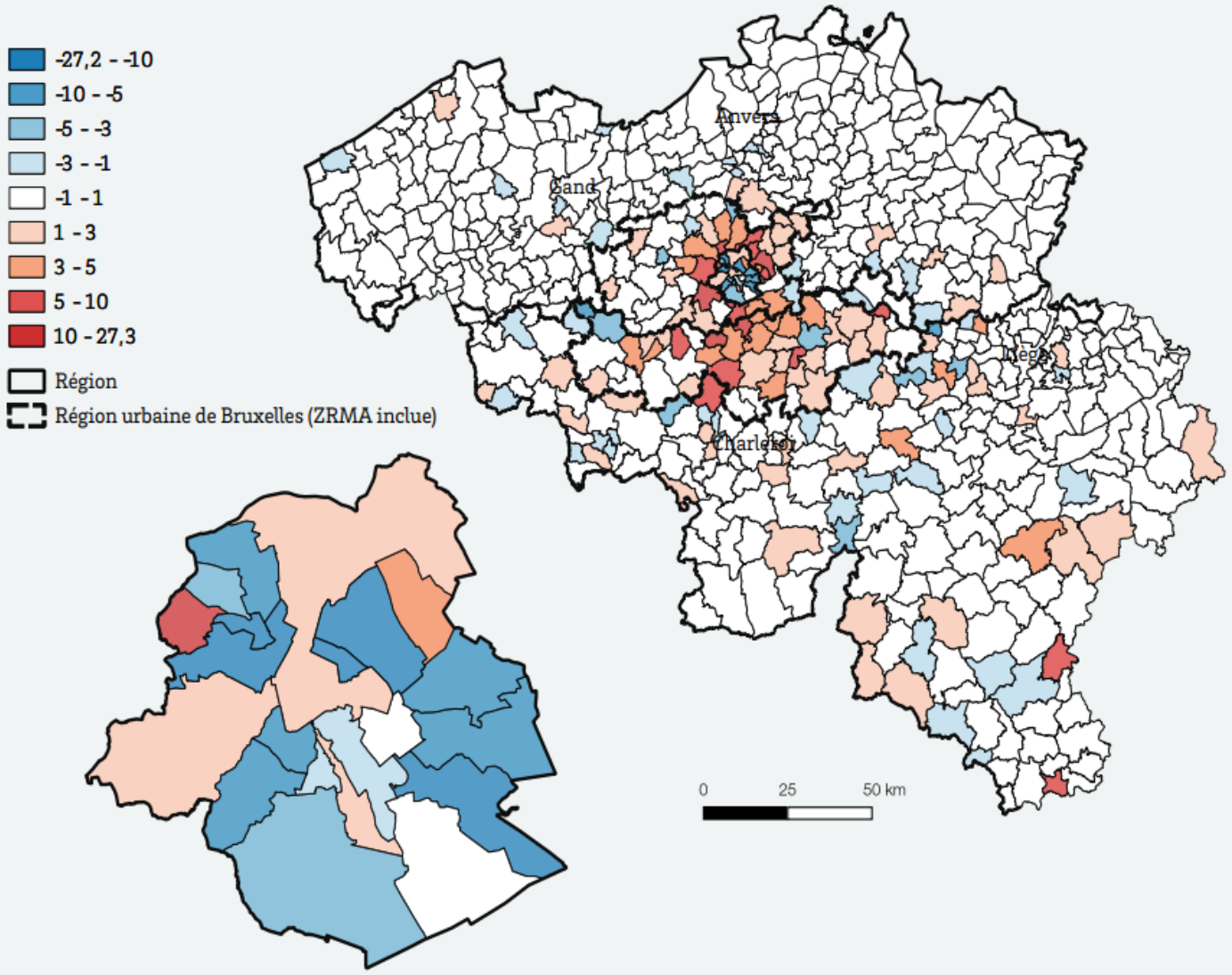


ibsa perspective.brussels
institut bruxellois de statistique et d'analyse

Solde migratoire pour 1 000 entreprises par commune entre 2009 et 2020

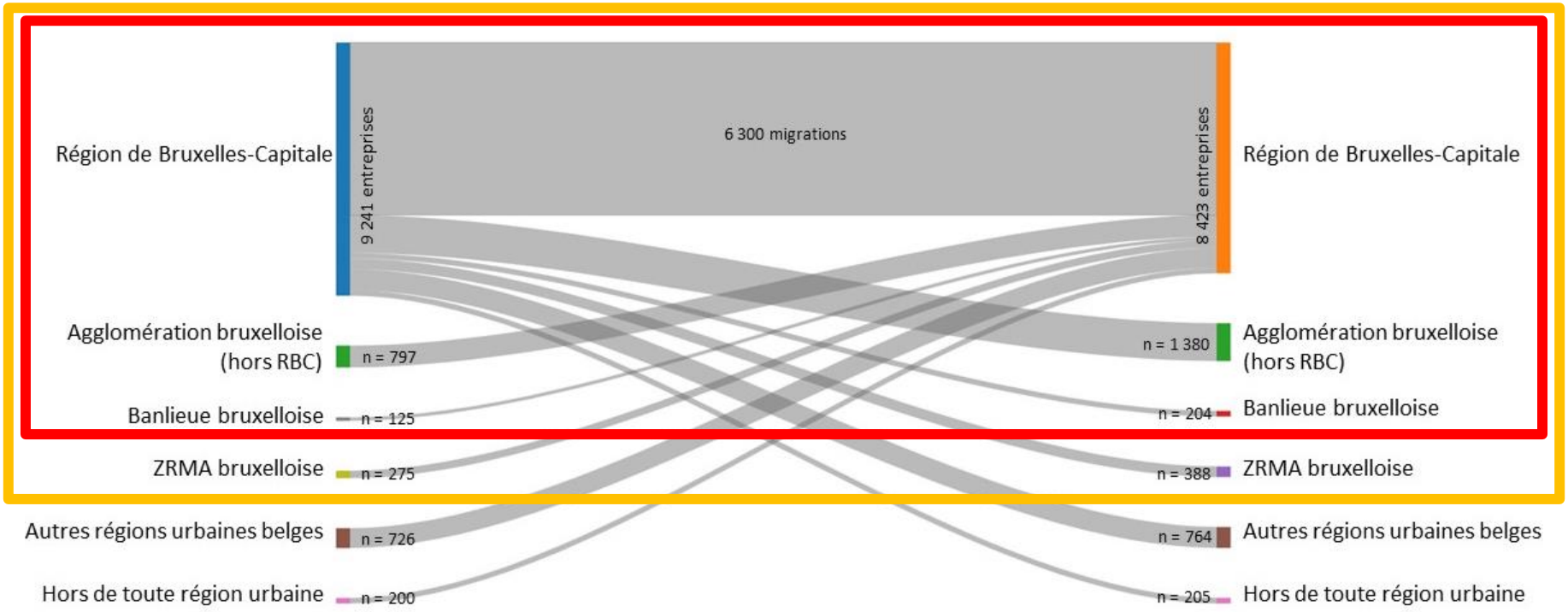
Données : Statbel ; Traitements et cartographie : IBSA

9 SOLDE MIGRATOIRE DES ENTREPRISES BRUXELLOISES POUR 1000 ENTREPRISES DE CHAQUE COMMUNE



Données : Statbel ; traitements et cartographie : IBSA.

Note de lecture : pour chaque commune, la valeur s'interprète comme suit : « du fait des migrations des entreprises bruxelloises, la commune X a gagné ou perdu Y entreprises entre 2009 et 2020 ».



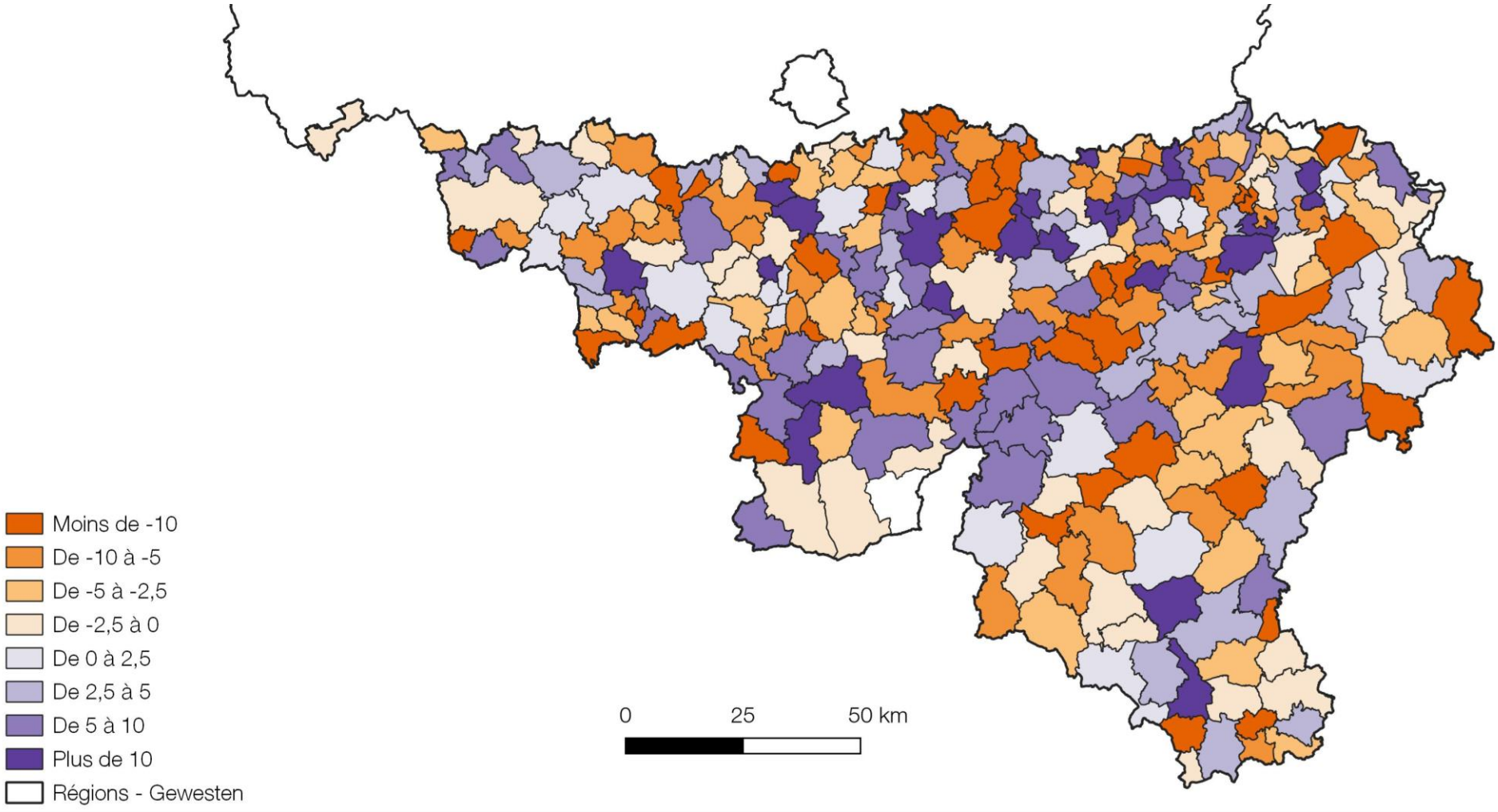
Région urbaine de Bruxelles

Complexe résidentiel urbain bruxellois

Des migrations dans toutes les directions :

→ Une résultante de **desserrement urbain au profit des périphéries toujours plus éloignées** qui ne concerne **pas seulement la RBC**

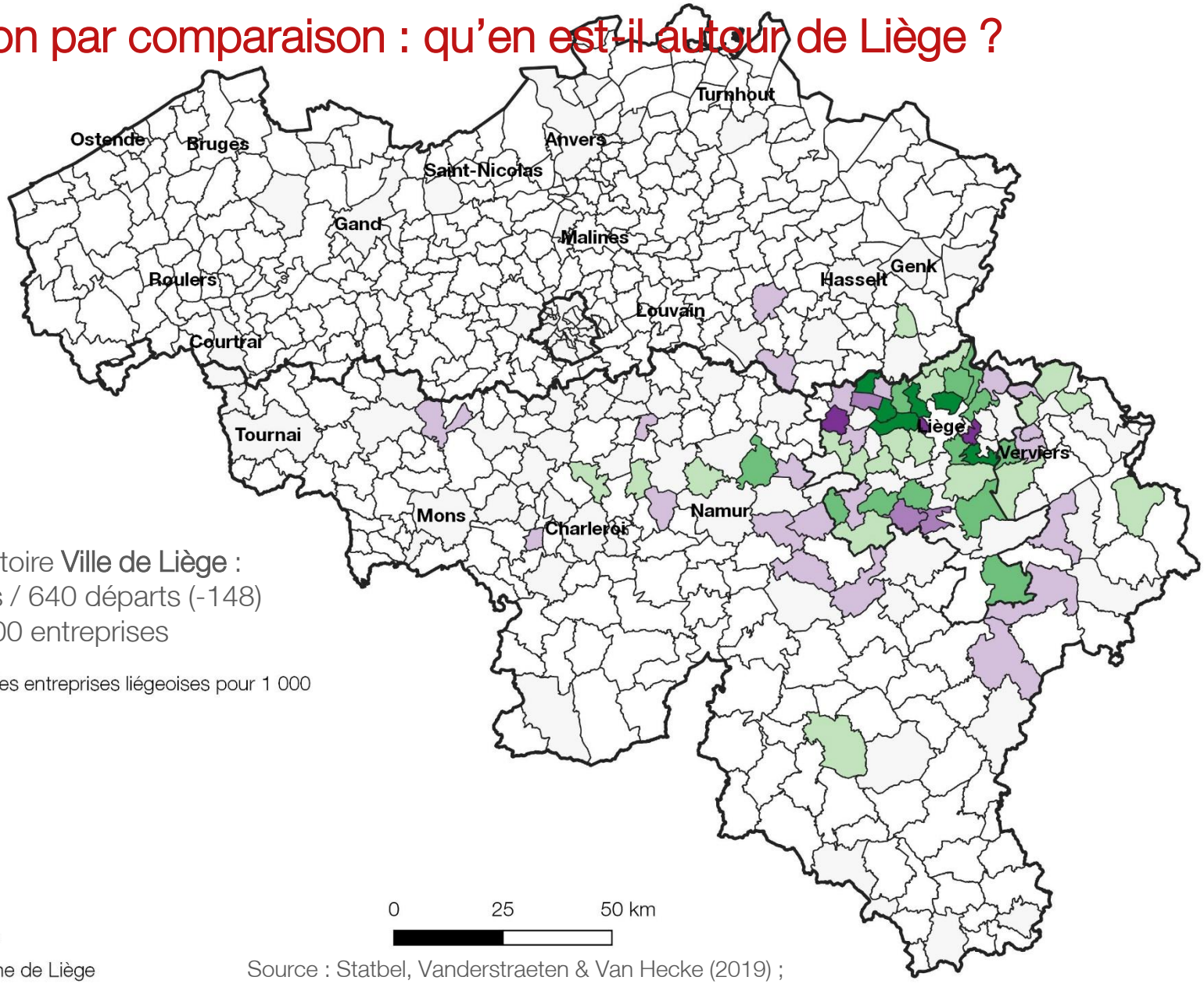
Validation par comparaison : qu'en est-il en Wallonie ?



Solde migratoire pour 1000 entreprises (uniquement les 8000 migrations intrawallonnes)

Source : Statbel (2020)
Calculs et cartographie IBSA (2022)

Validation par comparaison : qu'en est-il autour de Liège ?



Solde migratoire **Ville de Liège** :
492 arrivées / 640 départs (-148)
-5 pour 1 000 entreprises

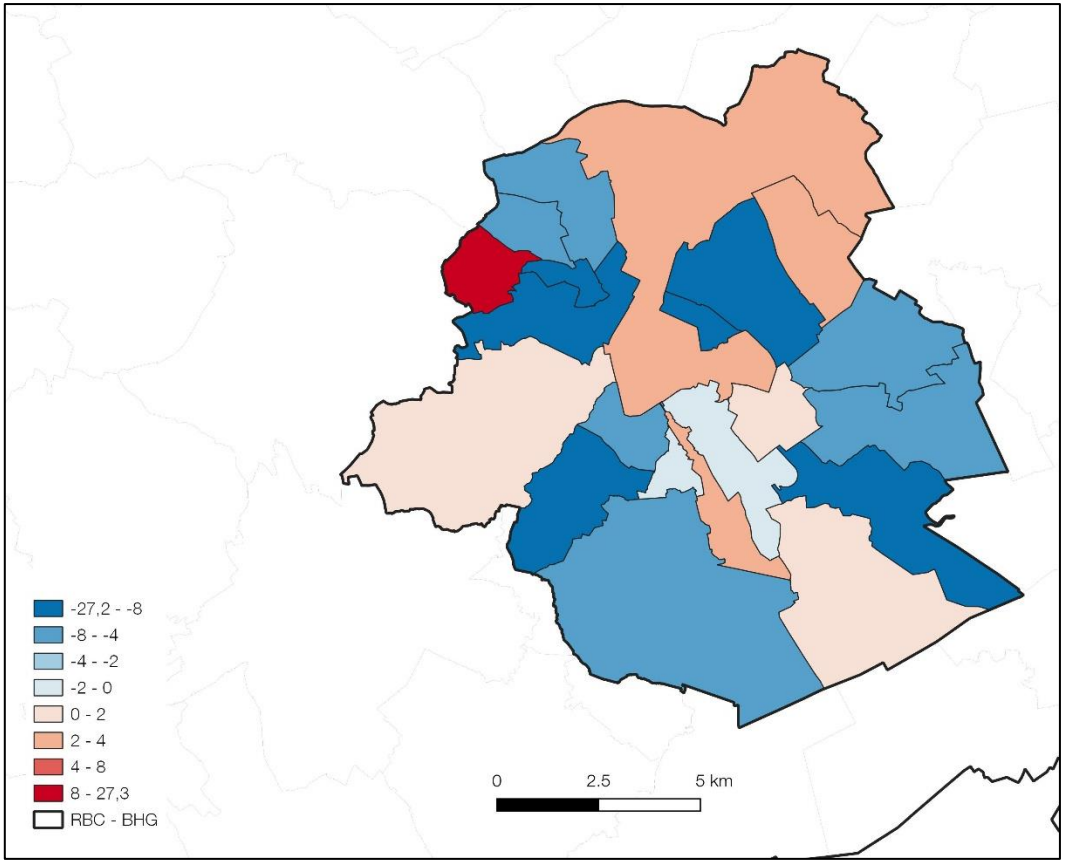
Solde migratoire des entreprises liégeoises pour 1 000
- -59,7 - -50
- -50 - -30
- -30 - -10
- -10 - 10
- 10 - 30
- 30 - 50
- 50 - 80,2
- Région belge
- Région urbaine de Liège

Source : Statbel, Vanderstraeten & Van Hecke (2019) ;
Calculs et cartographie IBSA (2022)

ibsa
perspective.brussels
institut bruxellois de statistique et d'analyse

3ème partie : pistes et réflexions…

Des impacts différenciés selon les quartiers



En fonction des :

- secteurs plus ou moins migrants,
- lieux concernés,
- soldes migratoires,

Des profils différents selon les quartiers :

1. Quartiers d'affaires
2. Quartiers touristiques
3. Parcs d'activités économiques
4. Anciens quartiers industriels
5. Quartiers à vocation industrielle

→ Effets de compositions > Politiques publiques ?

La majorité des migrations des entreprises relèvent **de logiques de changement de contexte urbain lié à la périurbanisation**

Leviers politiques : développement territorial > attractivité économique

! Le contexte urbain bruxellois ne favorise pas la coordination !

Des impacts différenciés selon les quartiers

⑩ MIGRATIONS D'ENTREPRISES BRUXELLOISES SELON LEUR CARACTÈRE INTERRÉGIONAL OU INFRARÉGIONAL, SUR LA PÉRIODE 2009-2020

	Migrations infrarégionales				Migrations interrégionales				Toutes migrations	
Commune bruxelloise	Départs	Arrivées	Solde migratoire	Solde pour 1 000 entreprises	Départs	Arrivées	Solde migratoire	Solde pour 1 000 entreprises	Solde migratoire	Solde pour 1 000 entreprises
Anderlecht	423	530	107	5	290	203	-87	-4	20	1
Auderghem	211	193	-18	-3	86	41	-45	-7	-63	-10
Berchem-Sainte-Agathe	106	145	39	11	55	53	-2	-1	37	10
Bruxelles	1 065	1 258	193	4	626	558	-68	-1	125	2
Etterbeek	383	414	31	3	129	101	-28	-3	3	0
Evere	213	265	52	8	101	73	-28	-5	24	4
Forest	279	250	-29	-4	121	72	-49	-6	-78	-10
Ganshoren	78	96	18	7	54	24	-30	-12	-12	-5
Ixelles	837	821	-16	-1	316	281	-35	-1	-51	-2
Jette	173	163	-10	-2	77	50	-27	-5	-37	-7
Koekelberg	105	77	-28	-13	36	23	-13	-6	-41	-18
Molenbeek-Saint-Jean	374	288	-86	-8	143	86	-57	-5	-143	-13
Saint-Gilles	280	235	-45	-5	74	56	-18	-2	-63	-7
Saint-Josse-ten-Noode	175	134	-41	-10	39	32	-7	-2	-48	-12
Schaerbeek	564	369	-195	-11	242	137	-105	-6	-300	-17
Uccle	445	454	9	1	253	158	-95	-6	-86	-5
Watermael-Boitsfort	137	179	42	9	80	39	-41	-9	1	0
Woluwe-Saint-Lambert	260	245	-15	-2	122	78	-44	-5	-59	-7
Woluwe-Saint-Pierre	192	184	-8	-1	97	58	-39	-6	-47	-7

Source : Statbel; calculs : IBSA

Quelle place en ville pour les « nouvelles dynamiques éco » ?

Le cas des activités dites « circulaires »

Commune de destination / Commune d'origine	Hors d'une région urbaine	Régions urbaines des villes moyennes	Régions urbaines des grandes villes	ZRMA bruxelloise	Banlieue bruxelloise	Agglomération bruxelloise hors RBC	Région de Bruxelles-Capitale	Total
Hors d'une région urbaine	107	58	19	5	1	2	4	196
Régions urbaines des villes moyennes	42	99	25	10	1	6	8	191
Régions urbaines des grandes villes	37	23	227	9		10	15	321
ZRMA bruxelloise	6	3	12	22	5	9	10	67
Banlieue bruxelloise	1	3		1	1	6	4	16
Agglomération bruxelloise hors RBC	6	3	6	11	6	20	16	68
Région de Bruxelles-Capitale	6	2	18	13	5	32	137	213
Total	205	191	307	71	19	85	194	1072

Source : Statbel, CPDT-Lepur ; Calculs : IBSA (2022)

→ Plus faible « centralité » bruxelloise < autres villes

→ Solde migratoire de la RBC (-19) : orienté vers le reste de la région urbaine

Quelle place en ville pour les « nouvelles dynamiques éco » ?

Le cas des activités dites « numériques »

Commune de destination / Commune d'origine	Hors d'une région urbaine	Régions urbaines des villes moyennes	Régions urbaines des grandes villes	ZRMA bruxelloise	Banlieue bruxelloise	Agglomération bruxelloise hors RBC	Région de Bruxelles-Capitale	Total
Hors d'une région urbaine	145	127	80	18	3	9	11	393
Régions urbaines des villes moyennes	116	285	126	28	6	37	32	630
Régions urbaines des grandes villes	73	129	663	25	4	37	60	991
ZRMA bruxelloise	11	28	28	79	6	42	32	226
Banlieue bruxelloise	2	5	8	19	4	20	13	71
Agglomération bruxelloise hors RBC	13	37	41	46	18	132	103	390
Région de Bruxelles-Capitale	11	35	51	52	15	164	671	999
Total	371	646	997	267	56	441	922	3700

Source : Statbel, CPDT-Lepur ; Calculs : IBSA (2022)

→ Forte « centralité » bruxelloise

→ Solde migratoire de la RBC (-77) : Vers l'agglomération VL et RW de Bruxelles (-61)

→ Relative attractivité vis-à-vis du reste du pays (+12)

Quelle place en ville pour les « nouvelles dynamiques éco » ?

Le cas des activités dites « créatives »

Commune de destination / Commune d'origine	Hors d'une région urbaine	Régions urbaines des villes moyennes	Régions urbaines des grandes villes	ZRMA bruxelloise	Banlieue bruxelloise	Agglomération bruxelloise hors RBC	Région de Bruxelles-Capitale	Total
Hors d'une région urbaine	395	207	124	36	4	7	19	792
Régions urbaines des villes moyennes	201	450	142	47	5	17	37	899
Régions urbaines des grandes villes	152	121	898	38	5	30	71	1315
ZRMA bruxelloise	33	32	56	115	9	47	35	327
Banlieue bruxelloise	3	7	9	17	5	38	19	98
Agglomération bruxelloise hors RBC	9	22	35	50	30	106	93	345
Région de Bruxelles-Capitale	31	36	67	64	38	169	1011	1416
Total	824	875	1331	367	96	414	1285	5192

Source : Statbel, CPDT-Lepur ; Calculs : IBSA (2022)

→ Forte « centralité » bruxelloise (% migrations bruxelloises)

→ Solde migratoire de la RBC (-130) : Vers tout le reste de la région urbaine

→ Pertes vis-à-vis du reste du territoire à noter

Quelques réflexions sur les données…

La géolocalisation de l'activité économique :

- Améliorations en cours de la qualité des données
  - Géolocalisation
  - Localisation des lieux effectifs de production
  - … mais qui ne résoudront pas tous les problèmes

! Car ces données peuvent alimenter des narratifs du développement régional/territorial comme la métropolisation/la périrubanisation…

Quelques réflexions sur la communication de ces résultats :

- De la difficulté à faire comprendre les choix méthodologiques
- Objectivation versus ressentis

Conclusions

Les migrations d'entreprises ?

- Un phénomène **peu fréquent** dans la vie des entreprises,
- lié à un déplacement de **courte distance**,
- de **certaines entreprises plutôt que d'autres**,
- au sein des **principales régions urbaines belges**,
- **où Bruxelles reste un lieu central à l'échelle belge**.

À quoi cela correspond-il ?

- Certaines entreprises rêvent également de leur « **4 façades** » (intraurbain),
- plutôt que migrer de villes en villes (interurbain).

Comment repenser la localisation des entreprises ?

- en **renouvelant le paradigme actuel**, fortement influencé par l'attractivité et la bataille des villes et des régions,
- au profit **d'une réflexion sur les besoins** d'accessibilités, de foncier et d'immobilier de toutes les entreprises et de leurs travailleurs,
- **plutôt que des logiques de concurrences** stériles entre collectivités à la recherche de revenus fiscaux en échange d'avantages de toute nature.

Bibliographie

ibsa
perspective.brussels
institut bruxellois de statistique et d'analyse

FOCUS N°55 – NOVEMBRE 2022

FOCUS
N°55

Quelles entreprises s'installent ou quittent la Région de Bruxelles-Capitale ?

PIERRE-FRANÇOIS WILMOTTE

Le départ des entreprises de la Région bruxelloise est généralement considéré comme un indicateur du déclin économique bruxellois. Or, pour analyser correctement le phénomène, il s'agit de comparer ces départs aux installations d'entreprises. Ce Focus de l'IBSA répond aux questions suivantes : y a-t-il plus d'entreprises qui s'installent ou qui quittent la Région de Bruxelles-Capitale ? Quels types d'entreprises expliquent le solde migratoire de la Région de Bruxelles-Capitale ? Quelle est la géographie du solde migratoire des entreprises à Bruxelles et en Belgique ?

https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/Focus-55_FR-rb_0.pdf

ibsa
perspective.brussels
institut bruxellois de statistique et d'analyse

FOCUS N°54 – OCTOBRE 2021

FOCUS
N°54

Les implications de la migration des entreprises belges pour la Région de Bruxelles-Capitale

PIERRE-FRANÇOIS WILMOTTE

Le développement économique de la Région de Bruxelles-Capitale dépend, entre autres, des entreprises qui y sont implantées. Leur nombre évolue au gré des créations, des reprises, des cessations mais aussi des migrations. Les mouvements migratoires renseignent sur les choix de localisation des entreprises. Ce Focus analyse des statistiques jusque-là peu exploitées pour objectiver le phénomène de migration des entreprises. Quelle est l'importance du phénomène ? Quel est le portrait-robot de l'entreprise migrante ? Quels sont les spécificités bruxelloises ? Autant de questions auxquelles ce Focus de l'IBSA répond.

https://ibsa.brussels/sites/default/files/publication/documents/Focus-54_FR_V3.pdf